



Estado de Flujos de Efectivo
Al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016
(Pesos)
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	35,086,987,643	34,668,457,990	Origen	8,002,800	0
Impuestos	2,965,234,691	2,733,002,904	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,002,800	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	1,338,720,911	1,196,526,270	Aplicación	1,179,710,138	867,197,270
Productos de Tipo Corriente	535,948,711	266,188,453	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	777,153,651	707,446,433
Aprovechamientos de Tipo Corriente	910,657,286	772,184,375	Bienes Muebles	237,667,571	159,750,837
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	231,468	321,018	Otras Aplicaciones de Inversión	164,888,916	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,171,707,338	-867,197,270
Participaciones y Aportaciones	24,178,218,114	22,635,043,506	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	5,157,976,461	6,470,008,368	Origen	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	595,183,096	Endeudamiento Neto	0	0
Aplicación	32,596,704,319	30,647,786,635	Interno	0	0
Servicios Personales	2,241,459,857	2,194,987,462	Externo	0	0
Materiales y Suministros	378,976,910	241,725,694	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Servicios Generales	1,277,010,573	990,200,900	Aplicación	425,486,884	110,410,142
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	2,380,097,848	2,129,455,581	Servicios de la Deuda	425,486,884	110,410,142
Transferencias al resto del Sector Público	7,385,463,547	6,247,800,081	Interno	425,486,884	110,410,142
Subsidios y Subvenciones	476,113,407	472,784,999	Externo	0	0
Ayudas Sociales	876,890,156	923,773,287	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Pensiones y Jubilaciones	459,034,473	475,892,919	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-425,486,884	-110,410,142
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	893,089,102	3,043,063,943
Transferencias a la Seguridad Social	1,017,846	1,194,766	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,107,020,191	3,063,956,248
Donativos	115,484,601	105,823,268	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	7,000,109,293	6,107,020,191
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	3,501,592,559	3,163,757,610			
Aportaciones	10,656,346,054	10,465,927,769			
Convenios	2,772,805,267	2,383,516,078			
Otras Aplicaciones de Operación	74,411,221	850,946,222			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,490,283,324	4,020,671,355			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Juan Manuel Alcocer Gamba
Secretario de Planeación y Finanzas

L.C.P.F. Carlos Alfredo Fernández Velásquez
Director de Contabilidad