



CUENTA PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Ejercicio 2017  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Pesos)  
Universidad Politécnica de Querétaro

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>103,175,316</b>	<b>87,971,125</b>	<b>Origen</b>	<b>27,425,412</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	21,109,180	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	10,392,140	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	-4,075,908	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>-27,795,303</b>	<b>4,154,105</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-27,378,746	1,670,000
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	0	2,344,738
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	37,354,107	32,314,322	Otras Aplicaciones de Inversión		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		-416,557	139,367
Participaciones y Aportaciones	34,802,335	28,516,679	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>55,220,715</b>	<b>-4,154,105</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	31,018,874	27,140,124			
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>92,701,233</b>	<b>84,433,892</b>	<b>Origen</b>	<b>37</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	58,157,598	53,047,478	Endeudamiento Neto	37	0
Materiales y Suministros	5,307,627	5,510,437	Interno	37	0
Servicios Generales	20,208,229	22,254,418	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>7,592,513</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	7,592,513	0
Ayudas Sociales	2,654,786	3,148,348	Interno	7,592,513	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-7,592,476</b>	<b>0</b>
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>58,102,322</b>	<b>-616,872</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,827,983</b>	<b>8,444,855</b>
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>65,930,305</b>	<b>7,827,983</b>
Otras Aplicaciones de Operación	6,372,993	473,209			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>10,474,083</b>	<b>3,537,233</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
Lic. María Teresa López Aguila  
Encargada del Despacho de la Secretaría Administrativa

\_\_\_\_\_  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe del Departamento de Contabilidad