



## **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**

Estados e información  
presupuestaria dictaminados por  
el año que terminó el 31 de  
diciembre de 2017 e informe de  
los auditores independientes del  
12 de enero de 2018.

Querétaro, Qro., enero 2018



## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**AL H. CONSEJO DIRECTIVO**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**PRESENTE**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados e información presupuestaria de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017, que comprenden el Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación económica (por tipo de gasto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación administrativa, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación funcional (finalidad y función), Informe de Endeudamiento neto, Informe de intereses de la deuda, Información del gasto por categoría programática, Informe de programas y proyectos de inversión, Informe de indicadores de resultados e Informe de Indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de Universidad Tecnológica de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.





### **Párrafo de énfasis: Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General De Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Otra cuestión**

La Administración de la Universidad Tecnológica de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2017 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 12 de enero de 2018, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

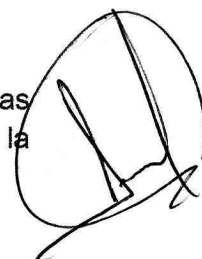


### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.





- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y  
ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
12 de enero de 2018



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

## Informe de los auditores independientes y estados presupuestarios 2017

### Contenido

- Informe de los auditores independientes.
- Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos.
  - Clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto)
  - Clasificación económica (por tipo de gasto)
  - Clasificación administrativa
  - Clasificación funcional (finalidad y función)
- Informe de Endeudamiento Neto.
- Informe de intereses de la deuda.
- Información del gasto por categoría programática.
- Informe de programas y proyectos de inversión.
- Informe de indicadores de resultados.
- Informe de Indicadores de postura fiscal.







**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2017**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	755,211	61,326	816,537	595,133	595,133	(160,078)
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	755,211	61,326	816,537	595,133	595,133	(160,078)
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	56,404,691	11,934,182	68,338,873	66,164,182	66,164,182	9,759,491
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	206,664,050	12,320,038	218,984,088	217,384,562	217,384,562	10,720,512
<b>Total</b>	<b>263,823,952</b>	<b>24,315,546</b>	<b>288,139,498</b>	<b>284,143,877</b>	<b>284,143,877</b>	<b>20,319,925</b>
				Ingresos Excedentes		

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	755,211	61,326	816,537	595,133	595,133	(160,078)
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	755,211	61,326	816,537	595,133	595,133	(160,078)
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	206,664,050	12,320,038	218,984,088	217,384,562	217,384,562	10,720,512
INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS	56,404,691	11,934,182	68,338,873	66,164,182	66,164,182	9,759,491
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	56,404,691	11,934,182	68,338,873	66,164,182	66,164,182	9,759,491
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>263,823,952</b>	<b>24,315,546</b>	<b>288,139,498</b>	<b>284,143,877</b>	<b>284,143,877</b>	<b>20,319,925</b>
				Ingresos Excedentes		



Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2017

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DEL EJERCICIO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

(Pesos)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Concepto	Egresos				Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado		Pagado
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
SERVICIOS PERSONALES	217,588,429	(7,736,127)	209,852,302	209,852,302	209,852,302	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	123,709,377	(11,851,144)	111,858,232	111,858,232	111,858,232	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	2,025,244	2,025,244	2,025,244	2,025,244	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	35,576,629	2,255,170	37,831,799	37,831,799	37,831,799	0
SEGURIDAD SOCIAL	26,938,156	(5,162,213)	21,775,944	21,775,944	21,775,944	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	28,374,267	3,114,209	31,488,476	31,488,476	31,488,476	0
PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	2,990,000	1,882,608	4,872,608	4,872,608	4,872,608	0
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,622,242	3,313,282	6,935,524	6,223,983	5,957,208	711,542
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,200,188	239,650	1,439,838	1,390,708	1,390,708	49,130
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	95,708	289,272	384,980	384,980	384,980	0
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	11,969	11,969	11,969	11,969	0
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	286,830	743,953	1,030,783	1,014,052	1,014,052	16,731
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	564,785	365,561	930,346	304,957	304,957	625,389
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	307,000	281,038	588,038	588,038	588,038	0
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	709,754	131,911	841,665	841,665	841,665	0
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	457,977	1,249,928	1,707,905	1,687,614	1,420,839	20,291
SERVICIOS GENERALES	32,116,959	16,811,983	48,928,942	48,635,685	48,635,685	293,257
SERVICIOS BÁSICOS	3,373,459	1,084,346	4,457,805	4,457,805	4,457,805	0
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	664,200	1,072,598	1,736,798	1,736,798	1,736,798	0
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	14,060,100	12,558,819	26,618,919	26,614,956	26,614,956	3,963
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	1,483,000	(216,562)	1,266,438	1,007,089	1,007,089	259,349
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	6,164,600	1,000,178	7,164,778	7,147,378	7,147,378	17,400
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	900	900	900	900	0
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	585,500	188,800	774,300	761,755	761,755	12,545
SERVICIOS OFICIALES	1,236,100	1,141,732	2,377,832	2,377,832	2,377,832	0
OTROS SERVICIOS GENERALES	4,550,000	(18,829)	4,531,171	4,531,171	4,531,171	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	10,326,327	6,444,470	16,770,797	16,581,753	16,581,753	189,044
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
AYUDAS SOCIALES	5,640,467	5,873,294	11,513,761	11,324,717	11,324,717	189,044
PENSIONES Y JUBILACIONES	4,685,860	571,176	5,257,036	5,257,036	5,257,036	0
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	169,995	5,481,938	5,651,933	5,294,909	4,589,290	357,023
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	3,791,151	3,791,151	3,760,966	3,256,957	30,185
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	27,995	668,616	696,611	663,210	611,982	33,401
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	77,172	77,172	77,172	77,172	0
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	916,670	916,670	623,276	472,892	293,394
BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0

*[Handwritten signature]*





**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2017**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DEL EJERCICIO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
ACTIVOS INTANGIBLES	142,000	28,330	170,330	170,286	170,286	44
INVERSIÓN PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>263,823,952</b>	<b>24,315,546</b>	<b>288,139,498</b>	<b>286,588,632</b>	<b>285,616,237</b>	<b>1,550,866</b>



**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2017**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	263,653,957	18,828,115	282,482,072	281,293,722	281,026,947	1,188,349
Gasto de Capital	169,995	5,487,431	5,657,426	5,294,909	4,589,290	362,517
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>263,823,952</b>	<b>24,315,546</b>	<b>288,139,498</b>	<b>286,588,632</b>	<b>285,616,237</b>	<b>1,550,866</b>






**UTeq**  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DE QUERÉTARO

b) 3

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Administrativa						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Poder Ejecutivo						
Organismo Descentralizado	263,823,952.00	24,315,546.00	288,139,498.00	286,588,632.00	285,616,237.00	1,550,866.00
Poder Legislativo						
Poder Judicial						
Órganos Autónomos						
<b>Total del Gasto</b>	<b>263,823,952.00</b>	<b>24,315,546.00</b>	<b>288,139,498.00</b>	<b>286,588,632.00</b>	<b>285,616,237.00</b>	<b>1,550,866.00</b>

"Bajo protesta de decir verdad, declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
C.P. Apolinar Villegas Arcos  
Secretario de Administración y Finanzas

voluntad • conocimiento • servicio



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional,  
Querétaro, Qro., C.P. 76148, Tels.: (442) 209 61 00 al 04  
[www.uteq.edu.mx](http://www.uteq.edu.mx)



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2017

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	263,823,952	24,315,546	288,139,498	286,588,632	285,616,237	1,550,866
Educación	263,823,952	24,315,546	288,139,498	286,588,632	285,616,237	1,550,866
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	263,823,952	24,315,546	288,139,498	286,588,632	285,616,237	1,550,866



c)

Universidad Tecnológica de Querétaro			
Endeudamiento Neto			
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017			
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	No aplica		
Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

"Bajo protesta de decir verdad, declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 C.P. Apolinar Villegas Arcos  
 Secretario de Administración y Finanzas

voluntad • conocimiento • servicio

d)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO			
Intereses de la Deuda			
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017			
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado	
Créditos Bancarios			
Total de Intereses de Créditos Bancarios	No aplica		
Otros Instrumentos de Deuda			
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

"Bajo protesta de decir verdad, declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 C.P. Apolinar Villegas Arcos  
 Secretario de Administración y Finanzas

voluntad • conocimiento • servicio



e) 1.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO						
Gasto por Categoría Programática						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	263,823,952	24,315,546	288,139,498	286,588,632	285,616,237	1,550,866
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>263,823,952</b>	<b>24,315,546</b>	<b>288,139,498</b>	<b>286,588,632</b>	<b>285,616,237</b>	<b>1,550,866</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Apolinar Villegas Arcos  
Secretario de Administración y Finanzas

voluntad • conocimiento • servicio



		<b>Universidad Tecnológica de Querétaro</b> <b>PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN</b> <b>DEL MES DE ENERO AL MES DICIEMBRE DEL 2017</b>						
NOMBRE DEL PROGRAMA Y/O PROYECTO	CUENTA PRESUPUESTAL	CLAVE DEL PROGRAMA	GRADO DE AVANCE	MONTO PRESUPUESTADO	MONTO COMPROMETIDO	MONTO DEVENGADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO	
1.-							0	
2.-								
3.-								
4.-								
TOTAL				0	0	0	0	
COMENTARIOS		<b>NO APLICA</b>						
MONTO ADICIONAL PRESUPUESTO		0						
TOTAL		0						

C.P. Apolinario Villegas Arcos  
Secretario de Administración Finanzas

C.P. Jose Luis Elizondo Martinez  
Contador General

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
REPORTE DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017

DEPENDENCIA: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

TRIMESTRE REPORTADO:

Oct-Dic 2017

Información preliminar al 3 de enero de 2018, aún no se cuenta con la información de todos los indicadores.

Clave y nombre del PROGRAMA PRESUPUESTARIO	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (PROPÓSITO / COMPONENTE / ACTIVIDAD)	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	META ANUAL 2017	Avance 1er TRIM 2017	Avance 2do TRIM 2017	Avance 3er TRIM 2017	Avance 4to TRIM 2017	Avance 3er Cuat 2017	Logro acumulado 2017	COMENTARIOS / OBSERVACIONES RESPECTO AL AVANCE REPORTADO
413110318 Programa de Formación Superior Tecnológica de la UTEQ	Propósito	Egresados del nivel de Educación Media Superior y TSU que ingresan a algún servicio de la UTEQ, de la zona de influencia han mejorado sus competencias.	Tasa de eficiencia terminal de Ingeniería de la Universidad Tecnológica de Querétaro	Número de titulados en el año 1 / Número total de alumnos inscritos por generación en el año 1 * 100	80.50 Datos (Anual)		83.10 (678/815)*100	78.06 (370/474)*100			81.30 (678+370)/(815+474)*100	Se consideran todos los titulados del periodo de la generación 13 y 14 de Ingeniería.
			Tasa de eficiencia terminal de Técnico Superior Universitario de la Universidad Tecnológica de Querétaro	Número de titulados en el año 1 / Número total de alumnos inscritos por generación en el año 1 * 100	63.00 Datos (Anual)	77.26 (333/431)*100		60.76 (1007/1649)*100			64.18 (333+1007)/(431+1649)*100	Se consideran todos los titulados del periodo de la generación 33 y 34 de TSU Intensivo y la 11 va Regular.
			Promedio de aprovechamiento final de Ingeniería en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo / Número total de programas educativos de Técnico Superior Universitario	8.97 Datos (Cuatrimestral)	8.97 (170.36/19)	8.97 (179.41/20)				8.97 (170.36+179.41)/(19+20)	Se realizó diagnóstico de aprovechamiento escolar para TSU encontrándose que las materias con mayor reprobación son las siguientes: Contabilidad, Planeación Estratégica, Finanzas, Matemáticas aplicadas al transporte, Álgebra Lineal, Mecánica Industrial, Funciones Matemáticas, Dibujo Industrial, Mitos y sistemas de trabajo, Sistemas Eléctricos, Cálculo Diferencial, Electrónica Analógica, Química básica, Funciones matemáticas, Controladores Lógicos Programables y Química Orgánica.
		1. Servicios Educativos de calidad para los alumnos de la Universidad Tecnológica de Querétaro	Promedio de aprovechamiento final de Ingeniería en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Ingeniería / Número total de programas educativos de Ingeniería	8.97 Datos (Cuatrimestral)	8.94 (107.28/12)	8.97 (98.64/11)				8.95 (107.28+98.64)/(12+11)	Se realizó diagnóstico de aprovechamiento escolar para Ingeniería encontrándose que las materias con mayor reprobación son las siguientes: Evaluación de Impacto Ambiental, Ingeniería Económica, Operaciones Unitarias, Ecuaciones Diferenciales Aplicadas, Administración Financiera, Administración de Ventas, Técnicas TPM y RCM, Ing. de Materiales, Operativa II y Ecuaciones Diferenciales Aplicadas
413110318 Programa de Formación Superior Tecnológica de la UTEQ	Actividades	2. Servicios de Capacitación, de Educación Continua y de Investigación otorgados a los sectores productivo y social.	Reversión de atención de la Universidad Tecnológica de Querétaro, en el ciclo escolar actual, respecto a los egresados de bachillerato del ciclo escolar anterior	Número de alumnos de nuevo ingreso en el ciclo escolar actual / Número de egresados de bachillerato en el estado en el año 1-1) * 100	13.79 Datos (Anual)							
		1.1 Conformación de Marco Normativo Institucional	Costo promedio por alumno en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Sumatoria del Presupuesto de operación total autorizado Federal y Estatal / Matrícula total al inicio del ciclo escolar	\$36,924.00 Datos (Anual)							
		1.2 Provisión de recursos y servicios para el proceso formativo	Porcentaje de alumnos becados en la UTEQ	Número de alumnos becados en la UTEQ / Número total de alumnos inscritos a inicio de cuatrimestre * 100	36.50 Datos (Cuatrimestral)	36.87 (2377/6431)*100	37.87 (2029/5358)*100	38.41 (2480/6456)*100			37.71 (2371+2029+2480)/(6431+5358+6456)*100	Se cuenta con 2480 alumnos becados distribuidos de la siguiente forma: Manutención 850, Municipio de Querétaro 155, Prospera inicia tu carrera 202, Prospera 2do año 124, CUI Glo 4, Asistencias 364, socioeconómicas 881, Alimenticias 100. De ellos 1393 hombres cuentan con beca, y 1187 mujeres
		1.3 Selección e inscripción de Alumnos	Porcentaje de alumnos de la Universidad Tecnológica de Querétaro, beneficiados con construcción, equipamiento y/o rehabilitación de infraestructura	Matrícula de alumnos beneficiados / Matrícula total de alumnos inscritos a inicio de cuatrimestre * 100	100.00 Datos (Anual)							
413110318 Programa de Formación Superior Tecnológica de la UTEQ	1.4 Formación de alumnos											

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
REPORTE DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017


DEPENDENCIA: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

**TRIMESTRE REPORTADO:**

Oct-Dec 2017

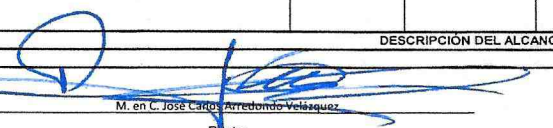
Información preliminar al 3 de enero de 2018, aún no se cuenta con la información de todos los indicadores.

[illegible]

  
Mr. Carlos A. Arredondo Velázquez

**M. en C. José Carlos Arredondo Velazquez**  
**Rector**



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)						NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)								
ACADÉMICO						1		Presencia								
ÁREA RESPONSABLE (4)																
Secretaría Académica																
Lineas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. (5)																
Aseguramiento de la calidad de los programas e instituciones																
INDICADORES (6)																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
Porcentaje de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES/ Total de programas de TSU evaluables)*100	PE	87	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
				10	76.92	11	84.62									
10	76.92	11	84.62	10	76.92											
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
				2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)																
1.- Elevar y mantener la calidad de la educación en todos los programas que se imparten, incluyendo el conjunto de actividades que realizan las instituciones que conforman el subsistema, manteniendo el liderazgo de la calidad educativa bajo los estándares nacionales e internacionales.																
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)
			CUATRIMESTRAL													
			1		2		3		4							
PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC			
Elaborar diagnóstico de profesores para elevar el perfil deseable PRODEP	Diagnóstico (#)	1		0	0		0	0	1	100	1	100	El proceso de diagnóstico se realizó al revisar los perfiles con miras a la obtención del reconocimiento de nuevos profesores y el resultado fue que se renovaron 5 y 5 nuevos reconocimientos y se realizaron reuniones con 20 profesores.	DIDET		
Organizar reuniones de Capacitación para cumplimiento de requisitos de Perfil Deseable PRODEP	Reuniones (#)	3		3	100				3	100			Se realizaron 3 reuniones: División Económico Administrativa, División Industrial y División de Tecnologías de Automatización e Información.	DIDET		
Dar seguimiento a las observaciones en los Programas Educativos de los organismos acreditadores y/o evaluadores	Seguimiento	1					0	0	1	100			Se reporta en el tercer cuatrimestre	Dirección de Planeación y Evaluación		
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (11)																
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																

## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)	NUM. DE PROCESO (2)	TIPO DE PROCESO (3)
<u>ACADÉMICO</u>	<u>1</u>	<u>Pertinencia</u>

## ÁREA RESPONSABLE( 4 )

Secretaría Académica

Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 a las que se da atención: ( 5 )

Fortalecimiento de la Pertinencia de la Educación Superior para responder a los requerimientos del país

## INDICADORES ( 6 )

NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)	
				2016		2017			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el Año	Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el año	Estudios	447	5	100	5	100	1	
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)	
				2016		2017			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Porcentaje de programas educativos con Análisis Situacional del Trabajo (AST)	(Programas educativos en la institución con AST vigentes/ total de programas educativos en la institución)*100	Análisis	95	23	100	23	100	7	30.43
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)			1.- Brindar servicios de Educación Superior Tecnológica de calidad a través de los planes y programas de estudios actualizados y pertinentes al sector laboral, como un medio estratégico para acrecentar el capital humano y contribuir al aumento de la competitividad del país.						


## CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES ( 8 )

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)
			CUATRIMESTRAL													
			1		2		3									
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC								
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Realizar reuniones del Consejo de Vinculación y Pertinencia	Reuniones (#)	3	1	33.3	1	33.3	1	33.3	0	0	1	33.4			En el segundo cuatrimestre no se realizó reunión del Consejo de Vinculación y Pertinencia.	Secretaría de Vinculación
Implementar programa cuatrimestre cero para aspirantes a ingresar a la institución	Programa (#)	1			0	0			0	0	1	100			Se reporta en el tercer cuatrimestre ya que se tiene programado en el mes de septiembre.	Secretaría Académica
Registrar programa de servicio social para aplicación de encuestas dirigidas a egresados	Programa (#)	1			1	100	1	100	0	0			0	0	Se abrió el programa de servicio social denominado "seguimiento de egresados" con número de registro 2731 y con capacidad para 50 estudiantes que estarán apoyando en la aplicación de encuestas.	Departamento de Desempeño de Egresados
Medir a través de una encuesta el grado de satisfacción de empleadores con el desempeño de egresados	Encuesta (%)	80							78.33	97.92	80	100	88.73	110.92	Se contó con 71 empleadores encuestados	Departamento de Desempeño de Egresados
Medir a través de una encuesta el grado de satisfacción de egresados con la formación recibida	Encuesta (%)	88			89.15	101.31			92.4	105	88	100	88.89	111.11	Se reportan los resultados de la 12va generación de Ingeniería en virtud de que de la 34ava generación de TSU Intensivo aún no se cuenta con	Departamento de Desempeño de Egresados


## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO ( 11 )

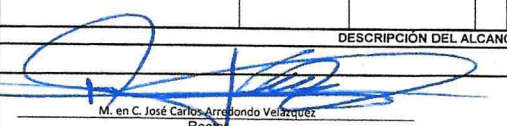
M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																	
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																	
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																	
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)						NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)									
ACADÉMICO						1		Educativa									
ÁREA RESPONSABLE (4)																	
Secretaría Académica																	
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. (5)																	
Aumento con Eficiencia de la Cobertura en Distintos Contextos																	
INDICADORES (6)																	
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)									
Número de estudiantes inscritos en TSU	Número de estudiantes inscritos en TSU	Estudiantes	199180	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado								
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr										
				3558	61.27	4224	66.46										
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)									
Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Estudiantes	87053	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado								
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr										
				2249	38.73	2132	33.54										
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)																	
1. Asegurar una mayor participación de las Universidades Tecnológicas en el esfuerzo de cobertura en educación superior, atendiendo criterios de inclusión, equidad educativa y calidad, realizando un esfuerzo para la utilización óptima de la infraestructura física y humana disponible.																	
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																	
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)	
			1				2				3						
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC							
Elaborar programa de Captación de alumnos	Programa (#)	1														Se cuenta con el programa de Captación de alumnos 2017-2018 que cuenta con 9 actividades entre las que se encuentra Foro de orientación vocacional, ruta de orientación profesional Programa de Bachillerato Universitario y Talentos	Departamento de Vinculación Estudiantil
Implementar estrategias para el programa de Captación de alumnos	Estrategias (#)	3														Se implementaron 9 estrategias para el programa de captación de alumnos 2017-2018.	Departamento de Vinculación Estudiantil
Promocionar la oferta educativa de la UTEQ en el nivel medio superior, ferias, eventos	Promoción	1														Se participó en las Ferias de los Cecyte Querétaro, Guanajuato, COBAQ, Conalep, DGETI (Cbtis 118 y Cetis ) y algunos privados.	Departamento de Vinculación Estudiantil
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (11)																	
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																	

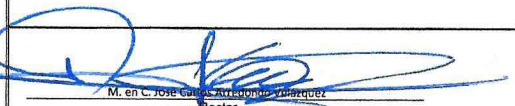


PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)								NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)						
ACADEMICO								1		Eficacia						
ÁREA RESPONSABLE (4)																
Secretaría Académica																
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SIUP 2013-2018 al que se da atención. (5)																
Prevención y Disminución del Abandono Escolar en la Educación Superior																
INDICADORES (6)																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
Porcentaje de profesores de tiempo completo que imparten tutorías	(Número de profesores de tiempo completo que imparten tutorías/ número de profesores de tiempo completo)*100	Profesores	96	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
				105	100	110	100									
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
				2016		2017										
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)				1.- Consolidar la permanencia y eficiencia terminal de los estudiantes de las Universidades Tecnológicas por medio de estrategias y acciones que permitan superar los estándares nacionales e internacionales en la materia.												
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC						
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Aplicar evaluación a Profesores por parte de los alumnos en la Universidad Tecnológica de Querétaro en el periodo, para conocer su desempeño. Esta actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre	Evaluación	98	98	100	99.62	101.65	98	100	98.09	100	98	100	98.11	100.1	Se realizan acciones de seguimiento académico con los profesores que no logran resultado satisfactorio, así como la actualización continua. Se evaluaron 264 docentes (151 hombres y 113 mujeres). De ellos, 259 fueron evaluados con desempeño satisfactorio (148 hombres y 111 mujeres).	Subdirección de Desarrollo Académico
Realizar diagnóstico de aprovechamiento escolar de TSU en la UTEQ	Diagnóstico (#)	1			1	100.0			1	100.0	1	100.0			Se realizó diagnóstico de aprovechamiento escolar para TSU encontrándose que las materias con mayor reprobación son las siguientes: Contabilidad, Planeación Estratégica, Finanzas, Matemáticas aplicadas al transporte, Álgebra Lineal, Mecánica Industrial, Funciones Matemáticas, Dibujo Industrial, Cálculo Diferencial, Electrónica Analógica, Química básica, Funciones matemáticas, entre otras	Subdirección de Servicios Escolares
Realizar diagnóstico de aprovechamiento escolar de Ingeniería en la UTEQ	Diagnóstico (#)	1			1	100.0			1	100.0	1	100.0			Se realizó diagnóstico de aprovechamiento escolar para Ingeniería encontrándose que las materias con mayor reprobación son las siguientes: Evaluación de Impacto Ambiental, Ingeniería Económica, Operaciones Unitarias, Ecuaciones Diferenciales, Administración Financiera, entre otras.	Subdirección de Servicios Escolares
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (11)																
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																

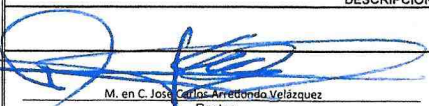
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)								NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)						
VINCULACIÓN								2		Vinculación						
ÁREA RESPONSABLE( 4 )																
Secretaría de Vinculación																
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. ( 5 )																
Democratizar la Productividad: Vinculación, Empleabilidad, Emprendurismo y Sistema Nacional de Competencias Laborales.																
INDICADORES ( 6 )																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)						Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)						
Número de empresas generadas anualmente, derivadas de los proyectos incubados en la Universidad sin importar cuántos se hayan incubado en total	Número total de empresas generadas anualmente, sin importar cuántos proyectos se hayan incubado en total	Empresas	1382	2016		2017										
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				38		38		52								
Porcentaje de colocación de los egresados en su área de competencia	(Número de egresados que tienen trabajo en su área de competencia / número de egresados que tienen empleo) * 100	Alumnos	69	2016		2017										
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				874	70	874	70	1452	76.90677966							
<b>OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)</b> 1.- Profundizar la vinculación con los diversos sectores productivos, alentando la revisión permanente de la oferta educativa de manera tal que la pertinencia de los programas académicos asegure la empleabilidad de los egresados. 2.- Perfeccionar las acciones de impulso al emprendedurismo, tanto a través de los contenidos de los programas académicos como mediante la consolidación de las incubadoras de empresas. 3.- Establecer la infraestructura necesaria para el ofrecimiento de servicios de evaluación y certificación de competencias, de manera tal que se reconozcan las habilidades y conocimientos adquiridos en la experiencia laboral.																
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)
			CUATRIMESTRAL													
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Análisis de los ingresos por servicios de Vinculación en el año. Esta actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre.	Análisis (#)	1	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100			El análisis se realiza a través del Reporte Financiero de Ingresos por Servicios de Vinculación	Secretaría de Vinculación
Aplicación de encuesta a los clientes que calificaron como satisfactorios los Servicios Tecnológicos y de Educación Continua que les brindó la Universidad Tecnológica de Querétaro. Esta actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre.	Encuesta	98	98	100.0	98.47	100.48	98	100.0	98.33	100.3	98	100.0	98.65	100.66	Se realizaron 6 servicios de Educación Continua, 106 Servicios Tecnológicos. En cuanto a los cursos de idiomas se realizaron 36 servicios siendo 34 satisfactorios. La satisfacción de los cursos de idiomas se vio afectada por la falta de espacios adecuados para la impartición de los cursos de idiomas. Se contó con 36 grupos.	Secretaría de Vinculación
Colocar egresados en un empleo a través de la bolsa de trabajo	Egresados Contratados (#)	150			54	36.00			64	42.67	150	100.0	94	62.667	Se están atendiendo las vacantes de las empresas que se publican en la página web de la UTEQ y a través de facebook, se participan en los grupos de intercambio de cartera de AERI, SEE, Employer. En el cuatrimestre se logró la contratación de 64 egresados, teniendo un acumulado de 94 egresados colocados a través de la bolsa de trabajo, se cuenta con un acumulado enero-diciembre de 212	Departamento de Desempeño de Egresados
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (11)																
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Recta																

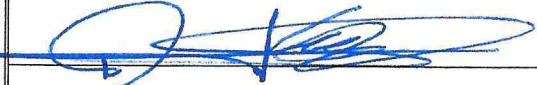




PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)				NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)										
VINCULACIÓN				2		Vinculación										
ÁREA RESPONSABLE (4)																
Dirección de Difusión y Extensión Universitaria																
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. (5)																
Promoción y Difusión del Arte y la Cultura como Recursos Formativos.																
INDICADORES (6)																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
Presentaciones artísticas y culturales	Número de presentaciones anuales de danza, música, teatro, festivales, entre otros	Presentaciones	2789	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
				276		170										
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
Alumnos que participan en actividades culturales y artísticas	(Número de alumnos que participan en actividades culturales y artísticas/total de alumnos)*100	Alumnos	70842	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado							
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
				536	9.23	550	8.65									
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)		1.- Desarrollar en los estudiantes capacidades como la intuición, la emoción, el reconocimiento del entorno o el virtuosismo por medio de actividades artísticas y culturales, como sesiones formativas complementarias a los contenidos de la enseñanza formal.														
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC						
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Implementar talleres de actividades artísticas y culturales. Esta actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre	Talleres (#)	12	12	100	13	108.33	12	100	0	0	12	100			Se crearon provisionalmente los talleres de Declamación y Oratoria, para participar en el Encuentro Nacional Deportivo y Cultural de Universidades Tecnológicas.	Departamento de Actividades Culturales
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (11)																
 M. en C. José Guadalupe Andrade Rector																



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																	
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																	
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																	
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)						NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)									
VINCULACIÓN						2		Vinculación									
ÁREA RESPONSABLE (4)																	
Dirección de Difusión y Extensión Universitaria																	
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 a las que se da atención. (5)																	
Fortalecimiento de la Práctica de Actividades Físicas y Deportivas.																	
INDICADORES (6)																	
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)									
Torneos deportivos	Número de torneos deportivos anuales internos y externos en los que participará la institución	Torneos	1960	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado								
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr										
				67		60											
Participantes en torneos deportivos	Número de alumnos que participarán en los torneos internos y externos en los que participará la institución/ total de alumnos *100	Alumnos	69292	2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado								
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr										
				810	13.95	750	11.80										
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)			1.- Complementar la formación profesional de los estudiantes a través de la práctica regular de actividades físicas y deportivas, fomentando hábitos que propicien una vida sana, libre de sobrepeso y obesidad.														
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																	
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)	
			1				2				3						
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC							
Conformar equipos deportivos de la Universidad	Equipos (#)	20														Se cuenta con 21 equipos deportivos siendo 10 equipos femeniles y 11 varoniles, entre las disciplinas que se encuentran son: atletismo, ajedrez, tae kwon do, basquetbol, futbol soccer, futbol siete, futbol rápido, voley ball, voley ball playero, tenis de mesa y karate do.	Departamento de Actividades Deportivas
Promover el calendario de las actividades deportivas dentro de la Comunidad Universitaria	Promoción	3	1	33.3	1	33.3	1	33.3	1	33.3	1	33.4	1	33.4		Se publica el calendario en el lobby del auditorio para que los alumnos conozcan las actividades, así como en la página web.	Departamento de Actividades Deportivas
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (11)																	
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																	

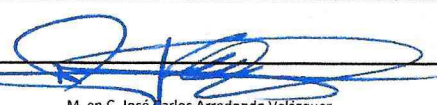
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)								NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)						
GESTIÓN								3		Eficacia						
ÁREA RESPONSABLE( 4 )																
<i>Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación</i>																
<i>Lineas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. ( 5 )</i>																
<i>Aprovechamiento de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en el Fortalecimiento de la Educación Superior</i>																
INDICADORES ( 6 )																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
Cobertura en red inalámbrica y conexión a internet	Porcentaje de cobertura en red inalámbrica y conexión a internet en la institución	Cobertura de red inalámbrica e internet	95	2016		2017		Número alcanzado		Porcentaje alcanzado						
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
				95	95	85										
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)								
				2016		2017		Número alcanzado		Porcentaje alcanzado						
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr									
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO ( 7 )			<i>1.-Establecer un programa integral para el uso generalizado de las Tecnologías de la Información y la Comunicación de manera tal que se fortalezcan la calidad de la enseñanza, la formación de profesores y el aumento de la matrícula.</i>													
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES ( 8 )																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017										JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)		
			1		2		3									
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%				
Adquirir antenas WIFI para ampliar la cobertura	Antenas (#)	4			0	0			0	0	4	100	4	100	Se adquirieron 4 puntos de acceso, de los cuales se instalaron dos. Se encuentran pendientes de entrega dos por parte del proveedor. Se incrementó el área de cobertura	Departamento de Telecomunicaciones y Soporte Técnico
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO ( 11 )																
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																

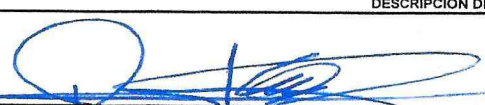


## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017

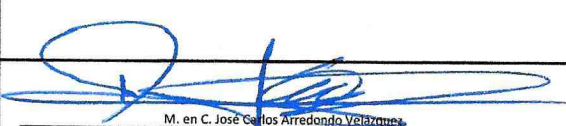
## FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)										NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)				
GESTIÓN										3		Eficacia				
ÁREA RESPONSABLE (4)																
Dirección de Planeación y Evaluación																
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. (5)																
Ampliación y Mejoramiento de la Infraestructura y el Equipamiento de la Educación Superior																
INDICADORES (6)																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)							
Porcentaje de utilización de la infraestructura	(Matrícula de la institución / capacidad instalada)*100 Nota: la capacidad instalada es el número de lugares con que cuenta la Universidad para dar atención a los alumnos.	Infraestructura utilizada	105		2016		2017									
					Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado						
					100.39	100.39	100	100								
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)							
					2016		2017									
					Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado						
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)																
1.- Contar con instalaciones y equipamiento de talleres y laboratorios modernos y con tecnologías de última generación, de tal manera que se asegure la calidad y pertinencia de la enseñanza que se imparte en las Universidades Tecnológicas.																
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Construir edificio de docencia de dos niveles	Edificio (#)	1							0	0	1	100			Se cuenta con un avance de aproximadamente 70%, proyectando terminar en este año 2017.	Dirección de Planeación y Evaluación
Contar con el proyecto de obra autorizado	Proyecto (#)	1	1	100	1	100			0	0					Se cuenta con el proyecto de obra autorizado	Dirección de Planeación y Evaluación
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (11)																
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																						
<b>FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"</b> <b>UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO</b>																						
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)								NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)												
EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES								4		Eficiencia												
Área ejecutora (4)																						
Subdirección de Vinculación Académica																						
Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. (5)																						
Igualdad de Oportunidades y no discriminación contra las mujeres.																						
INDICADORES (6)																						
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2018	PIDE 2013-	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)						Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) 86.3)											
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres becadas	(Número de estudiantes mujeres becadas/ número total de estudiantes mujeres en la institución)*100	Mujeres becadas	54		2016		2017															
					Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado												
					3000	47.39	3000	47.39	3319	47.45												
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2018	PIDE 2013-	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)						Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) 86.3)											
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución	(Número de estudiantes mujeres atendidas en la institución/ número total de estudiantes en la institución)*100	Mujeres atendidas	45		2016		2017															
					Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado												
					6330	38.03	6330	38.03	6995	38.34												
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)		1.- Adoptar la transversalidad de la perspectiva de género en las Instituciones del Subsistema de Universidades Tecnológicas, fijando parámetros e indicadores que permitan su medición.																				
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																						
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (10)						
			1						2								3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC								
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%						
Implementar programas de becas para mujeres	Programas de becas (#)	1			1	100.0			0	0	1	100.0					Se cuenta con un programa denominado "Apoyo a madres jefas de familia" operado por Conacyt.	Departamento de Vinculación Estudiantil				
Incluir acciones para captación de mujeres en el Programa de Captación de Alumnos	Acciones (#)	1			0	0			0	0	1	100.0	1	100.0			Se difundió el Modelo Educativo a estudiantes mujeres de bachillerato en los distintos bachilleratos en los que se participó en la Campaña de Captación de Alumnos.	Departamento de Vinculación Estudiantil				
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (11)																						
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector																						



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017																
FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO																
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)						NUM. DE PROCESO (2)		TIPO DE PROCESO (3)								
EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES						4		Eficiencia								
ÁREA EJECUTORA( 4 )																
Subdirección de Vinculación Académica																
Lineas estratégicas del PIDE del SUJ o SUP 2013-2018 al que se da atención. ( 5 )																
Inclusión Educativa y Atención a Personas con Requerimiento Especial y Aptitudes Sobresalientes.																
INDICADORES ( 6 )																
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2018	PIDE 2013-	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) (6.3)							
Número de alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad	(Número de alumnos con algún tipo de discapacidad en el año t/número total de estudiantes en el año t)*100	Alumnos	1745		2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado						
					Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr								
					27	0.46	27	0.42			48	0.743494424				
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2018	PIDE 2013-	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) (6.3)							
					2016		2017		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado						
					Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr								
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7)																
1.- Prestar servicios de formación profesional a personas con discapacidad, a través de un modelo propio que atienda los aspectos de inclusión y empleabilidad, que incorpore la participación de la sociedad civil, gobiernos locales y empresarios.																
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)																
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	AREA EJECUTORA (10)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC						
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Otorgar becas a alumnos con alguna discapacidad	Becas	7			94.6	1277			11.63	157	7	100	35.4	478.13	Se cuenta con 17 alumnos becados que cuentan con discapacidad lo cual representa 35.42%.	Departamento de Vinculación Estudiantil
Organizar reuniones de difusión de becas a alumnos con alguna discapacidad	Reuniones (#)	1			0	0			0	0	1	100	1	100	La reunión de difusión se realizó el jueves 7 y viernes 8 de septiembre cubriendo turnos matutino y vespertino.	Departamento de Vinculación Estudiantil
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (11)																
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez. Rector																

## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: (1)  
EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES

NUM. DE PROCESO (2)

4

TIPO DE PROCESO (3)

Eficiencia

## ÁREA EJECUTORA( 4 )

Subdirección de Vinculación Académica

Líneas estratégicas del PIDE del SUT o SUP 2013-2018 al que se da atención. ( 5 )

Promover la eliminación de Barreras que Limitan al acceso y la Permanencia en la Educación de Grupos Vulnerables.

## INDICADORES ( 6 )

NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)	
				2016		2017			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución	(Número de alumnos de origen indígena en el año / número total de alumnos en el año) * 100	Alumnos	9000	157	2.70	160	2.52	120	1.86
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 PIDE 2013-2018	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (6.3)	
				2016		2017			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Porcentaje de alumnos de origen indígena becados	(Número de alumnos de origen indígena becados / número de alumnos) * 100	Alumnos	56	157	33.40	160	34.04	115	31.86

OBJETIVO QUE ATIENDE EL PROCESO E IMPACTO (7) 1.- Incrementar la atención a la demanda de estudios de nivel superior de los grupos étnicos originarios de las entidades federativas en donde el Sistema de Universidades Tecnológicas tiene presencia, mediante la incorporación de nuevas alternativas y modalidades educativas que favorezcan a los jóvenes indígenas egresados del nivel medio superior del país.

## CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (8)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2017												CUATRIMESTRAL				JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	AREA EJECUTORA (10)
			1				2				3									
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC							
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%						
Implementar acciones para Captación de estudiantes de origen indígena en el programa de Captación de Alumnos	Acciones (#)	1			0	0			0	0	1	100	2	200	Se visitaron en el mes de octubre los bachilleratos de San Ildefonso ubicado en el municipio de Amealco y CECYTE Tierra Blanca Guanajuato, ambos identificados con alta población de origen indígena.	Departamento de Vinculación Estudiantil				
Organizar reuniones de difusión de becas a alumnos de origen indígena	Reuniones (#)	1			0	0			0	0	1	100	1	100	La reunión de difusión se realizó el jueves 7 y viernes 8 de septiembre cubriendo turnos matutino y vespertino.	Departamento de Vinculación Estudiantil				

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (11)



M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector



f)

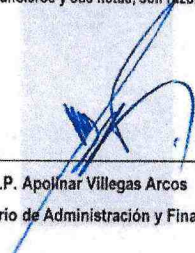
Universidad Tecnológica de Querétaro Indicadores de Postura Fiscal Del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2017			
Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	263,823,952.00	284,143,877.00	284,143,877.00
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa 1	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal 1	263,823,952.00	284,143,877.00	284,143,877.00
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	263,823,952.00	286,588,632.00	285,616,237.00
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	263,823,952.00	286,588,632.00	285,616,237.00
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	-2,444,755.00	-1,472,360.00
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	-2,444,755.00	-1,472,360.00
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)	0.00	-2,444,755.00	-1,472,360.00
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Organos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 C.P. Apolinar Villegas Arcos  
 Secretario de Administración y Finanzas

voluntad • conocimiento • servicio