



**CUENTA PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Ejercicio 2017  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
 (Pesos)  
 Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>30,545,897</b>	<b>31,010,060</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>1,759,683</b>	<b>2,163,817</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	1,738,516	2,156,368
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		21,167	7,449
Participaciones y Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,759,683</b>	<b>-2,163,817</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	30,598,518	31,010,060			
Otros Orígenes de Operación	-52,621	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>28,838,835</b>	<b>28,868,991</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	16,227,111	16,162,733	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	1,021,955	733,711	Interno	0	0
Servicios Generales	10,995,841	11,560,711	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	183,239	0	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	410,688	389,088	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Donativos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-52,621</b>	<b>-22,748</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>244,619</b>	<b>267,367</b>
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>191,998</b>	<b>244,619</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	22,748			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,707,062</b>	<b>2,141,069</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Claudia Ivonne Hernández Torres  
 Directora General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre  
 Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo