



CUENTA PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Ejercicio 2017  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Pesos)  
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,349,946,518</b>	<b>7,172,948,316</b>	<b>Origen</b>	<b>91,666,022</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	40,960,805	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	50,705,216	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>9,074,783</b>	<b>0</b>
Productos de Tipo Corriente	0	1,448,418	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	9,074,783	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	444,551	777,278	Otras Aplicaciones de Inversión		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		0	0
Participaciones y Aportaciones	6,612,613,191	6,522,413,654	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>82,591,239</b>	<b>0</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	734,326,970	636,619,258			
Otros Orígenes de Operación	2,561,806	11,689,708			
<b>Aplicación</b>	<b>7,434,451,449</b>	<b>7,183,251,140</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	6,648,309,905	6,513,385,790	<b>Origen</b>	<b>46,183,874</b>	<b>1,001,961,636</b>
Materiales y Suministros	174,267,307	178,605,441	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	366,913,010	278,786,612	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,407,867	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	46,183,874	1,001,961,636
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>62,201,957</b>	<b>1,056,118,039</b>
Ayudas Sociales	79,276,043	100,846,322	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	61,477,935	42,676,533	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	62,201,957	1,056,118,039
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-16,018,083</b>	<b>-54,156,403</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-17,931,775</b>	<b>-64,459,227</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	102,799,382	68,950,442	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>30,312,893</b>	<b>94,772,120</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-84,504,931</b>	<b>-10,302,824</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>12,381,117</b>	<b>30,312,893</b>

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

I.S.C. Enrique de Echavarrí Lary  
Coordinador General

Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz  
Director de Administración