



**CUENTA PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2017**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016**  
**(Pesos)**  
**Universidad Autónoma de Querétaro**

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,819,756,736</b>	<b>2,846,625,496</b>	<b>Origen</b>	<b>559,149</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	559,149	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>219,930,440</b>	<b>191,896,888</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	106,572,011	120,916,732
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	113,358,429	70,572,943
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	422,749,472	419,114,278	Otras Aplicaciones de Inversión		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		0	407,213
Participaciones y Aportaciones	191,617,926	192,307,598	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-219,371,291</b>	<b>-191,896,888</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	2,007,087,708	1,958,911,821			
Otros Orígenes de Operación	198,301,630	276,291,799	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>2,580,396,589</b>	<b>2,546,326,667</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	1,576,534,176	1,654,075,637	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	131,671,233	131,234,252	Interno	0	0
Servicios Generales	220,346,615	192,745,343	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	40,427,578	45,237,668	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	611,416,988	523,033,766	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>19,988,857</b>	<b>108,401,942</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>564,517,638</b>	<b>456,115,696</b>
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>584,506,494</b>	<b>564,517,638</b>
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>239,360,147</b>	<b>300,298,830</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
 Secretario de Finanzas

C.P. José Correa Yáñez  
 Director de Contabilidad General