



**CUENTA PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Ejercicio 2017  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
 (Pesos)  
 Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>386,583,911</b>	<b>361,649,432</b>	<b>Origen</b>	<b>1,000</b>	<b>9,000</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,000	9,000
Derechos	8,785	65,736	<b>Aplicación</b>	<b>14,378,434</b>	<b>7,672,858</b>
Productos de Tipo Corriente	4,432,226	4,558,928	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,989,438	3,058,436
Aprovechamientos de Tipo Corriente	109,661	416,544	Bienes Muebles	3,308,670	4,475,991
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	44,882,611	27,847,181	Otras Aplicaciones de Inversión		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		80,326	138,431
Participaciones y Aportaciones	135,320,004	128,370,499	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-14,377,434</b>	<b>-7,663,858</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	200,215,714	196,442,316			
Otros Orígenes de Operación	1,614,910	3,948,228	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>369,809,778</b>	<b>351,809,050</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	141,600,579	139,276,877	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	165,366,714	150,026,313	Interno	0	0
Servicios Generales	34,920,457	36,475,554	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	14,554,814	14,815,080	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	9,534,502	6,936,025	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Donativos	2,916,688	3,087,608			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,396,699</b>	<b>2,176,524</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>11,424,003</b>	<b>9,247,479</b>
Convenios	0	300,000	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>13,820,702</b>	<b>11,424,003</b>
Otras Aplicaciones de Operación	916,024	891,593			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>16,774,133</b>	<b>9,840,382</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Juan Pablo Rangel Contreras  
 Director General

C.P Ma. Reyna Rojas Teniente  
 Jefe de Departamento de Finanzas