



CUENTA PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Ejercicio 2017  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Pesos)  
H. Legislatura del Estado

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>306,602,834</b>	<b>493,535,374</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>154,100</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	154,100
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>2,117,722</b>	<b>197,481,221</b>
Productos de Tipo Corriente	513,922	372,992	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	196,711,493
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	1,554,020	769,728
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		563,702	0
Participaciones y Aportaciones	0	181,614,905	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,117,722</b>	<b>-197,327,121</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	305,735,035	311,547,476	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	353,877	0	<b>Origen</b>	<b>2,552,116</b>	<b>772,497</b>
<b>Aplicación</b>	<b>299,052,250</b>	<b>295,687,221</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	143,674,900	138,918,759	Interno	0	0
Materiales y Suministros	7,439,925	3,021,654	Externo	0	0
Servicios Generales	46,556,565	50,444,462	Otros Orígenes de Financiamiento	2,552,116	772,497
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	90,132,840	93,523,042	<b>Aplicación</b>	<b>885,477</b>	<b>0</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	890,989	130,000	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	9,857,033	9,649,304	Otras Aplicaciones de Financiamiento	885,477	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,666,639</b>	<b>772,497</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>7,099,501</b>	<b>1,293,529</b>
Donativos	500,000	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>6,181,266</b>	<b>4,887,737</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>13,280,767</b>	<b>6,181,266</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>7,550,584</b>	<b>197,848,153</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Jorge López Crespo  
Director de Servicios Financieros

Dip. Eric Salas González  
Presidente de la Comisión de Planeación y Presupuesto